



Message from Ran Oren

Nosotros empezamos a notar los primeros efectos de Covid en nuestra empresa conjunta china, Hertel Yanda. Vimos cómo nuestros colegas se enfrentaban a una situación sin precedentes, ya que cerraron su negocio durante dos meses. Todo esto, con una sensación de temor por lo que seguramente vendría. E inevitablemente, llegó. Cuando Altrad Italia empezó a enviarnos informes desde Italia, luego Rodisola desde España, donde varios colegas fueron hospitalizados. En poco tiempo, llegaron los mismos informes de Francia, Reino Unido, Países Bajos, Polonia, Bélgica y de toda Europa. En ninguna parte nadie se libró de este virus. Europa, Medio Oriente, África y Asia Pacífico.

Esto, espero, sea una crisis única en la vida, pero nunca se sabe. Lo que sé es que el año pasado fue un reto emocional y estresante. Pienso en todas las incertidumbres que hemos enfrentado, nuestra salud, nuestras familias, nuestros empleos...Y no puedo olvidar a los más afectados: lamentablemente hemos perdido a algunos colegas por Covid, y hemos visto a otros en estado crítico de salud y aún en tratamiento. Envío mis condolencias a las familias afectadas y quiero que sepan que Altrad apoyará a su gente y brindará el apoyo necesario.

Como Jan les ha explicado, nuestro negocio no fue inmune a la pandemia mundial. No existe una guía para navegar esto y seguimos haciendo lo mejor que podemos. Luchamos todos los días para asegurar que Altrad pueda contribuir, a su manera.

Entonces, ¿cuál es nuestra contribución? ¿Cuál es nuestra razón de ser? Lo dijimos en años anteriores y hoy sigue siendo cada vez más cierto: nuestra misión es construir un mundo sostenible. Debemos contribuir a construir una sociedad sostenible y proteger nuestro medio ambiente.

Y para hacer esto, debemos asegurarnos de que nuestro negocio sea sostenible. Un negocio sólido y estable que proteja a todos nuestros grupos de interés. Nuestro equipo. Nuestras comunidades. El ambiente. Y nuestros socios: proveedores, clientes, accionistas y nuestros socios financieros....

¿Qué nos hace fuertes y estables? Creo que es tener una estrategia clara y vivir según nuestros valores. Nuestro objetivo es convertirnos en el líder mundial en la provisión de equipos de construcción y servicios industriales. Nuestra estrategia es mantenernos diversificados, con una base de clientes diversificada y una amplitud y profundidad de productos y servicios. Con una huella geográfica global. Esto nos ayuda a evitar la volatilidad asociada con cualquier industria o región. Lo que nunca podríamos haber anticipado es el Covid, que ha afectado a todas las industrias y todas las regiones. A pesar de esto, mantenemos nuestra estrategia y continuaremos construyendo un negocio sólido y sostenible.

Esta diversificación proviene del interior, pero también del crecimiento. Como saben, las adquisiciones son parte de nuestro ADN; después de haber comprado más de 100 empresas, no tenemos la intención de de-



tenernos. Un negocio que no crece acaba fracasando. Entonces seguiremos creciendo. Después del crecimiento exponencial de 2015 a 2017, con Hertel, Prezioso y Cape, ahora es el momento de continuar. Dimos la bienvenida a Adyard de Abu Dhabi a nuestro Grupo en abril de este año y tenemos muchas más oportunidades de crecimiento. Realmente espero poder contarles algo más sobre esto en los próximos meses.

Deseo mencionar nuestros valores, que guían nuestro éxito.

Primero, Respeto. Nos tratamos con respeto. Prosperamos gracias a nuestra diversidad cultural y étnica. Y respetamos la seguridad de nuestros colegas dentro y fuera del lugar de trabajo. También debo insistir en que llevemos a cabo nuestro negocio con sólidos valores éticos y respetemos todas las leyes. De no hacerlo, se pondrá en peligro a todo nuestro Grupo. Tratamos a nuestras comunidades y al medio ambiente con respeto. Lo mismo para nuestros clientes y nuestros proveedores. Y debemos respetar nuestros compromisos financieros. Como mencioné anteriormente, si el Grupo no es financieramente estable, pues no podemos contribuir a construir un mundo sostenible.

Otro de nuestros valores es la Solidaridad. Dependemos de todos y cada uno de ustedes para compartir ideas, conocimientos y recursos. Cuando estemos juntos como uno, enfrentando estos altibajos juntos, seremos más fuertes.

En tercer lugar, Humildad. Yo tengo mis limitaciones y ustedes también. Aceptamos que estamos en un viaje de aprendizaje que requiere que escuchemos, que nos cuestionemos y que busquemos ganar colectivamente, en lugar de individualmente.

Y debemos tener el valor de superar nuestras vulnerabilidades, afrontar nuestros desafíos y, a menudo, tomar decisiones difíciles. Como tantas empresas, hemos tenido que tomar decisiones rápidas y difíciles para adaptar el tamaño de nuestra fuerza laboral a los efectos de esta pandemia. Siento empatía con todos los afectados, pero confío en que comprendan que es necesario.

Y, por último, pero no menos importante, ¡Convivialidad! Por eso quiero animar a todos a disfrutar de venir a trabajar, a disfrutar de estar con sus compañeros. Cada día, creemos un ambiente de trabajo que refleje el espíritu de nuestros equipos, basado en el compromiso y una mentalidad abierta. Soy un gran creyente de que el lugar de trabajo también debe ser un lugar divertido para trabajar.

Todo lo que Jan y yo hemos dicho nos ayuda a cumplir con nuestra razón de ser. Nuestra responsabilidad es ser buenos ciudadanos corporativos. Y en pos de esto, ahora hemos decidido alinearnos con dos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU: Educación y Acción Climática. Al alinear los esfuerzos de todos en Altrad con estos Objetivos, podemos lograr un impacto. Les proporcionaré más información sobre los



esfuerzos del Grupo durante el año. Mientras tanto, por favor, hagamos voluntariado; por favor, contribuyamos lo mejor que podamos.

Así que entremos a este Año Nuevo con la cabeza en alto, con un gran sentido de orgullo por lo que estamos logrando. La dedicación de decenas de miles de personas está haciendo posible lo imposible. Deseo agradecerles a todos por su arduo trabajo. Manténganse a salvo y disfruten del descanso festivo.